

# 做好联想的科技瞭望塔

-大模型时代下，投资早期科技和科技产业化的思考

叶帅民

# 联想集团的企业创投 | 坚持科技产业投资

风险  
投资



内部  
孵化



联想  
业务

IT  
未来



财务回报



联想生态&核心业务



The Next BIG

# 中国科技引领创新，是历史大机会

制造  
强国

质量  
强国

航天  
强国

交通  
强国

网络  
强国

数字  
中国

# 未来 30 年是中国科技的高速发展期

● 追赶国外创意  
Copy to China

● 中国模式输出  
Copy from China

● 原始创新  
Originated from China

■ 研发投入:

- 中国4680亿美元，全球占比27.5%；2022年中国科技研发费用第一次超过3万亿（2021年，美国科研经费总投入6075亿美元，全球占35.6%）

■ 全球人才

■ 领域领先

# 坚持做时间的朋友 联想创投持续创造优异成绩

- 55 家成员企业上榜国家级和各地专精特新“小巨人”企业榜单
- 专精特新小巨人投资占比在业界名列前茅
- 2022 年 73 家被投资企业获得新一轮融资

- 2021-2022 IPO:



- 累计 IPO: 15 家

- TOP CVC, 连续数年被知名媒体机构评选为前十名的企业创投, 前二十名的风险投资机构, 并且在芯片半导体、人工智能、智能制造等领域位列全国机构的前十
- 独角兽 / 瞪羚企业捕手: 在清科、投中、创业邦、福布斯、胡润等知名媒体的硬核科技企业榜单中, 联想创投的被投资企业上榜率超 10%

# 坚持 CVC 定位，围绕公司战略布局 应用导向大计算与数据智能赋能产业升级

## 3S 战略

端 边 云 网 智

## 服务导向转型

### 应用导向大计算

- AR / VR
- 机器人
- 车载计算
- 数字人
- AIoT
- 大模型

PC、手机、服务器 .....

### 数据智能赋能产业升级

- 智能制造
- 智慧交通
- 智慧医疗
- 智慧能源
- 智慧城市
- 智慧零售

.....

# 科技驱动创新

# 我们正在进入大模型互联网时代

## PC互联网



## 移动互联网



## 物联网->智联网



计算智能

感知智能

认知智能 AGI

Web portal/Search

App Based

Task Based

Based



PC



Keyboard



WWW



Mobile



Touch



Wireless



Smart  
Devices



NUI



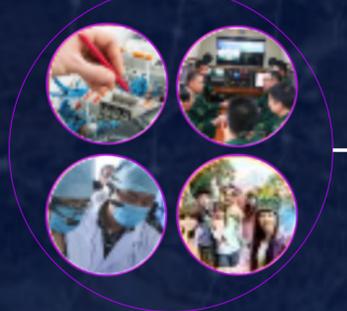
IoT



LLM

# 从科技产业化看大模型时代的科技投资

行业+应用  
(场景, 数据)



数据

(高质量, 存储)



模型和算法

(垂直, LLMOps)



算力

(专用, 提速)



## 科技产业化必要条件

- 技术路径明确
- 人才的储备充分
- 产业链完备
- 新产业, 新思维

# 双向赋能，全面构建多赢联动生态

## 联想创投

## 被投资企业



仅供参考

与 11 家被投资企业协同销售金额超过 >\$10mn


### 加入联想供应链企业




联想  
创投

that  
marks.

拥抱科技的力量，  
相信自己  
相信未来

联想

Lenovo